

PROCES-VERBAAL VAN VERGADERING

(Buhrmann N.V.)

Op twaalf april tweeduizend zeven, des namiddags om twee uur heb ik, mr. Gerbrand Willem Christiaan Visser, notaris te Amsterdam, ten verzoeke van de Raad van Commissarissen van Corporate Express N.V. (voorheen genaamd: Buhrmann N.V.), een naamloze vennootschap, gevestigd te Maastricht, kantoorhoudende te 1101 BE Amsterdam, Hoogoorddreef 62 en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 33250021 ("**Buhrmann**"), bijgewoond de algemene vergadering van aandeelhouders van Buhrmann, gehouden in het Okura Hotel aan de Ferdinand Bolstraat 333 te Amsterdam, teneinde proces-verbaal op te maken van het ter vergadering verhandelde.

Aldaar heb ik, notaris, het volgende geconstateerd.

Als voorzitter van de vergadering treedt op de heer mr. Paulus Cornelis van den Hoek, wonende te 1251 CB Laren, Drift 21, geboren te Barendrecht op twaalf februari negentienhonderd negenendertig, gehuwd, geïdentificeerd aan de hand van zijn paspoort nummer NH1271070, voorzitter van de Raad van Commissarissen van Buhrmann.

Agendapunt 1.

Opening.

De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom en opent de vergadering des namiddags om twee uur. De voorzitter constateert dat aan de formele eisen die de wet en statuten stellen voor het houden van algemene vergaderingen van aandeelhouders is voldaan, zodat in deze vergadering rechtsgeldig besluiten kunnen worden genomen over alle geagendeerde onderwerpen. De volledige agenda van deze vergadering, evenals het jaarverslag over tweeduizend zes (2006) hebben vanaf twaalf maart tweeduizend zeven tot heden ter inzage gelegen ten kantore van Buhrmann alsmede ten kantore van de bank vermeld in de oproepingsadvertentie. Deze stukken zijn kosteloos ter beschikking gesteld aan diegenen die daarom hebben verzocht.

Later in de vergadering deelt de voorzitter mee dat door de ter vergadering aanwezige of vertegenwoordigde houders van gewone aandelen, tezamen gerechtigd tot éénenzestig miljoen éénhonderd vierenvijftigduizend negenhonderd zesenzestig

(61.154.966) gewone aandelen Buhrmann, even zoveel stemmen kunnen worden uitgebracht. Door de ter vergadering aanwezige of vertegenwoordigde houders van certificaten van preferente aandelen A kunnen, krachtens een volmacht van Stichting Administratiekantoor van preferente aandelen Buhrmann (het "**Administratiekantoor**"), veertien miljoen vijfhonderd zesenzestigduizend éénhonderd tweeënzeventig (14.566.172) stemmen worden uitgebracht. Voorts is het Administratiekantoor zelf ter vergadering aanwezig, daarbij gerechtigd tot het uitbrengen van twee miljoen driehonderd tweeduizend negenhonderd en twee (2.302.902) stemmen. De voorzitter van de vergadering deelt mee dat N.V. Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT (het "**Trustkantoor**") in totaal voor drie miljoen vierduizend vijfhonderd vierennegentig (3.004.594) stemmen steminstructies heeft gekregen van houders van gewone aandelen en tevens vierduizend achthonderd en zevenentwintig (4.827) houders van certificaten van preferente aandelen A vertegenwoordigt waarop éénuizend vijfhonderd achtentwintig (1.528) stemmen kunnen worden uitgebracht. Het Trustkantoor is in de persoon van de heer H.M. van Dijk op deze vergadering vertegenwoordigd. Het totaal aantal stemmen dat in deze vergadering kan worden uitgebracht bedraagt daarmee achtenzeventig miljoen vierentwintigduizend en veertig (78.024.040).

Bij informele stemmingen zal door de voorzitter bekend worden gemaakt hoe er door de opdrachtgevers van het Trustkantoor is gestemd. Bij hoofdelijke alsmede schriftelijke stemmingen zal de vertegenwoordiger van het Trustkantoor zelf de stemmen uitbrengen op basis van de aan hem verstrekte steminstructies.

Op grond van het bepaalde in artikel 41 lid 2 van de statuten heeft de Raad van Commissarissen notaris mr. G.W.Ch. Visser ("**notaris**") verzocht van het verhandelde in deze algemene vergadering van aandeelhouders een notarieel proces-verbaal op te maken.

Ten slotte meldt de voorzitter dat van de vergadering een audio-webcast opname wordt gemaakt.

Agendapunt 1a.

Verslag van de Raad van Commissarissen en verslag van de Raad van Bestuur.

Voordat de vergadering zal overgaan tot behandeling van de jaarrekening en het jaarverslag van de Raad van Bestuur over tweeduizend zes (2006) geeft de voorzitter het woord aan de voorzitter van de Raad van Bestuur, de heer F.H.J. Koffrie, die een korte toelichting zal geven op het jaarverslag.

Presentatie door de heer Koffrie.

De heer Koffrie houdt een presentatie over onder meer de resultaten van Buhrmann over tweeduizend zes (2006) aan de hand van een aantal sheets, welke in kopie aan dit proces-verbaal zullen worden gehecht (Bijlage).

De heer Koffrie bespreekt eerst de kerncijfers. De omzet over het jaar tweeduizend zes (2006) bedraagt bijna zes miljard driehonderd miljoen euro (EUR 6.300.000.000), hetgeen een autonome omzetgroei is van zes procent (6%) ten opzichte van het jaar tweeduizend vijf (2005). Dit leidt tot een bedrijfsresultaat

tegen gelijke koersen van ongeveer vijftien zes/tienden procent (15,6%) boven het niveau van tweeduizend vijf (2005). De winst per aandeel is tweeëntwintig eurocent (EUR 0,82) ten opzichte van zeventig eurocent (EUR 0,70) in het voorgaande jaar en het voorstel wordt gedaan om het dividend te verhogen van zeventien eurocent (EUR 0,17) naar éénentwintig eurocent (EUR 0,21). Ongeveer zesenvijftig procent (56%) van het bedrijfsresultaat wordt gegenereerd in de divisie Office Products Noord-Amerika. Ter herinnering bespreekt de heer Koffrie wat de activiteiten zijn van Buhrmann en waar die activiteiten worden ondernomen. Met de Noord-Amerikaanse kantoorartikelen activiteiten in Canada en de Verenigde Staten tezamen is ongeveer drie miljard tweehonderd miljoen euro (EUR 3.200.000.000) aan omzet gegenereerd. Binnen deze activiteiten zijn ongeveer tienduizend (10.000) mensen werkzaam. Daarnaast heeft Buhrmann allianties met bedrijven in Midden-Amerika en Latijns Amerika. De vergelijkbare activiteiten in Europa genereren ongeveer één miljard éénhonderd miljoen euro (EUR 1.100.000.000) omzet met ongeveer vierduizend vierhonderd (4.400) mensen. In Australië en Nieuw-Zeeland wordt bijna zevenhonderd vijftig miljoen euro (EUR 750.000.000) aan omzet gerealiseerd. In Oost-Europa en Azië heeft Buhrmann contracten met bedrijven met dezelfde achtergrond, zodat Buhrmann ook kan leveren in landen waar zij zelf niet actief is. Met de software distributie activiteit wordt, deels in Noord-Amerika en deels in Europa, ongeveer achthonderd miljoen euro (EUR 800.000.000) aan omzet gegenereerd. Ten slotte is met de divisie grafische systemen een kleine vijfhonderd miljoen euro (EUR 500.000.000) aan omzet gerealiseerd.

De heer Koffrie geeft aan dat zowel de omzet, de bruto bijdrage, het bedrijfsresultaat en de netto winst zijn verbeterd in het jaar tweeduizend zes (2006). Hij geeft verder aan dat de onderneming is gestroomlijnd, dat de managementlaag is verminderd en dat de klantenondersteuningsdienst is gecentraliseerd. Met een aantal leveranciers zijn contracten gesloten voor Europa, die hebben geleid tot betere inkoopvoorwaarden. In Europa is gestart met het standaardiseren van de informatietechnologie systemen. Ook in Australië zijn, in lijn met Amerika, een aantal ondersteunende functies gecentraliseerd.

Buhrmann heeft voorts een aantal overnames gedaan. Het grootste bedrijf dat is overgenomen is ATG, welk bedrijf actief is in Noorwegen en Zweden en het uitstekend gedaan heeft sinds de overname. In de Verenigde Staten heeft Buhrmann een bedrijf overgenomen, Coastwide Laboratories, dat onder meer milieuvriendelijke schoonmaakproducten verkoopt. In Australië is Educational Experience overgenomen, een bedrijf dat speciale artikelen voor onderwijs produceert. Buhrmann heeft als nieuwe doelstelling voor het totaal van de kantoorartikelen activiteiten het behalen van een bedrijfsresultaat voor afschrijving tussen de zeven procent (7%) en de acht procent (8%) in het jaar tweeduizend acht (2008). Buhrmann is van plan het marktaandeel met betrekking tot grotere klanten uit te breiden, evenals het productassortiment. Dat laatste past in de trend dat steeds meer onder-

nemingen steeds minder leveranciers willen hebben uit efficiëntieoverwegingen. Ook is Buhrmann nog steeds bezig met het versterken van haar positie in het segment van het midden- en kleinbedrijf ("**MKB**"). Voorts zal het eigenmerken programma verder worden uitgebreid. De heer Koffrie geeft aan dat meer dan één miljard euro (EUR 1.000.000.000) omzet wordt gegenereerd onder de merknaam Corporate Express en dat een verdere groei is verwacht. In het algemeen zal kostenbeheersing een belangrijke rol blijven spelen.

De heer Koffrie bespreekt vervolgens meer in detail de cijfers met betrekking tot de verschillende divisies. In Noord-Amerika bedroeg de autonome groei vier procent (4%) over het jaar tweeduizend zes (2006). In het laatste kwartaal is echter een één procent (1%) lagere omzet gerealiseerd dan in het voorgaande jaar. De reden daarvoor is het groot aantal doorgevoerde veranderingen in één jaar, waardoor het aantal nieuwe klanten lager lag dan normaal. De heer Koffrie geeft aan dat de heer Hoffman, die als lid van de Raad van Bestuur verantwoordelijk was voor de Amerikaanse activiteiten, inmiddels het bedrijf heeft verlaten. Buhrmann zoekt een vervanger voor de heer Hoffman. Totdat die vervanger is gevonden neemt de heer Koffrie zijn portefeuille waar.

Buhrmann verwacht dat de autonome groei in kwartaal één in lijn ligt met de ontwikkelingen van kwartaal vier van het voorgaande jaar. De verwachting is ook dat in tweeduizend zeven (2007) een verbetering kan worden gerealiseerd van de omzetgroei in Noord-Amerika.

In Europa is in tweeduizend zes (2006) een duidelijk hogere omzet, te weten vijf procent (5%) en een hoger resultaat gerealiseerd. Verwacht wordt dat de voordelen uit de centrale inkoop in tweeduizend zeven (2007) hoger zullen zijn dan vorig jaar en dat omzet en bedrijfsresultaat significant zullen toenemen. De markten in het algemeen zijn immers beter gestemd dan ongeveer twee jaar geleden.

In Australië is in het jaar tweeduizend zes (2006) acht procent (8%) meer omzet gegenereerd, maar slechts drie procent (3%) autonome groei. Ook daar zijn vele veranderingen doorgevoerd zoals het maximaliseren van de interne efficiëntie. Het totaal leveranciersconcept, waarmee Buhrmann ongeveer vijf jaar geleden in Australië is begonnen, is daar dan ook het verst ontwikkeld. Bijna de helft van de omzet bestaat uit de niet-traditionele kantoorproducten. Voor tweeduizend zeven (2007) verwacht Buhrmann een gezonde en goede presentatie van deze divisie.

Met betrekking tot de software divisie wordt vijfentachtig procent (85%) van de omzet gegenereerd in Noord-Amerika en vijftien procent (15%) in Europa. De omzetgroei bedroeg in totaal tien procent (10%). De heer Koffrie geeft aan dat, zoals eerder al door Buhrmann aangekondigd, in deze divisie veel investeringen zijn gedaan. Zo zijn veel mensen aangenomen, met name voor het MKB, maar ook voor ondersteunende diensten. Om in de toekomst succesvol te kunnen zijn in de software markt, moeten meer diensten worden geleverd naast de software zelf. Ten gevolge van de investeringen zijn de kosten toegenomen en is het bedrijfsresultaat gedaald. In verband met de introductie van het nieuwe bedrijfssysteem

Windows Vista en de vervanging van de desktop software die daardoor noodzakelijk is, is de verwachting dat de divisie ASAP Software een impuls zal krijgen. De verwachting is voorts dat, doordat Burhmann door zal gaan met investeren, het bedrijfsresultaat op hetzelfde niveau zal liggen als in het jaar tweeduizend zes (2006).

De heer Koffrie geeft aan dat met betrekking tot de divisie Graphic Systems, in de toekomst ook de Veenman bedrijven als onderdeel van voornoemde divisie in de rapportage zullen worden opgenomen. Voorts geeft hij aan dat tweeduizend zes (2006) een succesvol jaar was voor deze divisie met een omzetgroei van twaalf procent (12%). De omzet met betrekking tot machines ligt dertien procent (13%) hoger dan het voorgaande jaar en één/derde van de omzet bestaat uit het niet-machine gedeelte. De nieuwe orderontvangst was groter dan het voorgaande jaar en daarom is het nieuwe jaar gestart met grotere orderportefeuille. De heer Koffrie spreekt de verwachting uit dat het jaar tweeduizend zeven (2007) een goed jaar zal zijn voor deze divisie.

De heer Koffrie geeft aan dat, om verantwoord ondernemen te bevorderen, de onderneming een interne Management Charter heeft welke ook een zogenaamde Code of Ethics bevat. Voorts wordt steeds meer gerapporteerd volgens het "*Global Reporting Initiative*" (de "**GRI-richtlijnen**"). In dit verband geeft de heer Koffrie ook aan dat in negentig procent (90%) van de activiteiten van Buhrmann "*ISO 9001*" is geïntroduceerd, hetgeen een kwaliteitsnorm is die ook positieve effecten heeft op het milieu. Voorts is in tien procent (10%) van de bedrijven "*ISO 14001*" geïntroduceerd, hetgeen een specifieke milieumanagement norm is die in de toekomst ook zal worden uitgebreid naar andere activiteiten. De heer Koffrie geeft aan dat Buhrmann een handelsbedrijf is en derhalve zelf geen controle heeft op het productieproces. Wel vraagt Buhrmann haar leveranciers te voldoen aan bepaalde eisen en dat ook gecontroleerd kan worden dat aan deze eisen is voldaan, zodat dit aan derden zeker gesteld kan worden.

De heer Koffrie bespreekt vervolgens het voorstel om de naam Buhrmann te wijzigen in "Corporate Express". Hij geeft aan dat ongeveer tachtig procent (80%) van de omzet onder de naam "Corporate Express" wordt gegenereerd en twintig (20%) onder overige namen zoals "ASAP Software" en de in de Graphic Systems Divisie gehanteerde handelsnamen. Ten behoeve van de efficiëntie in de communicatie ligt het voor de hand om de naam te gebruiken die al wordt gebruikt voor een groot deel van de activiteiten van Buhrmann. Bovendien heeft Buhrmann een eigen merk met de naam "Corporate Express".

Ter afsluiting van zijn presentatie geeft de heer Koffrie aan dat belangrijke stappen zijn gezet in het stroomlijnen van de organisatie. Hij geeft voorts aan dat Buhrmann teleurgesteld is dat in Amerika in kwartaal vier sprake was van een omzetsdaling, maar dat de juiste stappen worden genomen om dat te herstellen. De heer Koffrie spreekt de verwachting uit dat later in het jaar een verbetering te zien zal zijn in dat opzicht.

De logistieke systemen in alle landen waar Buhrmann actief is, zijn van een zeer hoog niveau waardoor klanten een prompte levering van goederen kan worden gegarandeerd. Verder geeft de heer Koffrie aan dat mensen binnen de organisatie van Buhrmann zeer belangrijk zijn en dat in de ontwikkeling van mensen wordt geïnvesteerd door middel van training en opleiding. Hij besluit zijn presentatie met te zeggen dat de focus van Buhrmann gericht is op de groei van de onderneming en met name het groeien op een winstgevende manier.

De voorzitter dankt de heer Koffrie voor zijn presentatie en geeft aan dat nu de gelegenheid is om de heer Koffrie vragen te stellen omtrent zijn inleiding. Hij geeft het woord aan de heer Kijner.

De heer Kijner geeft aan de Vereniging van Effectenbezitters (de "VEB") te vertegenwoordigen die op haar beurt driehonderd éenentachtigduizend vierhonderd tweeënveertig (381.442) aandelen vertegenwoordigt. Hij gaat in op het vertrek van het lid van de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor Noord-Amerika en wil graag weten of er sprake was van een vertrekpremie en hoe hoog deze was.

Voorts merkt de heer Kijner op dat de bonusbetalingen voor dat lid van de Raad van Bestuur zeer ruim waren. Hij verzoekt de Raad van Commissarissen aan te geven of het systeem van de bonusbetalingen vergeleken met de prestaties die daar tegenover staan juist is. Ten slotte merkt de heer Kijner op dat, nu in het laatste kwartaal sprake was van een omzetsdaling in Noord-Amerika terwijl de markt daar stijgend is, Buhrmann marktaandeel aan het verliezen is, maar dat de verwachting is dat in de rest van het jaar een compensatie van de omzetsdaling zal plaatsvinden. Hij zou graag willen weten hoe Buhrmann beoogt deze inhaalslag te kunnen maken, zeker gezien het feit dat nog geen nieuw lid van de Raad van Bestuur is aangesteld die hiervoor de verantwoordelijkheid zal dragen.

De voorzitter gaat in op de vraag met betrekking tot de vertrekpremie. Hij geeft aan dat aan de heer Hoffman minder dan één miljoen vijfhonderdduizend euro (EUR 1.500.000) is betaald. Dit bedrag was Buhrmann volgens het Amerikaanse recht verplicht te betalen, omdat de heer Hoffman een contract had tot en met het jaar tweeduizend acht (2008). Dit kan dus niet gezien worden als een vertrekpremie.

Voor wat betreft de systematiek van de bonus toegespitst op de Amerikaanse organisatie zegt de voorzitter dat als eerste uitgangspunt geldt dat moet worden beloond conform de maatstaven die in de markt waar wordt geopereerd algemeen aanvaard zijn. Als tweede uitgangspunt geldt dat bij de overname van Corporate Express in negentienhonderd negennegentig (1999) in verband met de continuïteit het toen daar geldende bonussysteem is gehandhaafd. Voor de top van het bedrijf bestaat een *Long Term Incentive Program*, ook wel het "*ltip-systeem*" genoemd. Dit programma strekt zich uit over een periode van drie (3) jaar en is geheel gericht op kwantitatieve gegevens en op de belangen van aandeelhouders. Dit betekent dat als aandeelhouders niet profiteren ook de bonus volgens het *ltip*-systeem niet substantieel kan zijn. De voorzitter geeft aan van mening te zijn dat

de heer Hoffman veel goede dingen heeft gedaan voor Buhrmann. Met name in de periode dat hij net benoemd was, in het jaar tweeduizend – tweeduizend één, heeft hij goed gefunctioneerd en tot het vierde kwartaal in tweeduizend zes (2006) werd de heer Hoffman door Buhrmann zeer positief beoordeeld. De voorzitter ziet zijn vertrek dan ook niet als aanleiding om het daar gehanteerde beloningssysteem te wijzigen.

De heer Kijner vraagt hoe het kan dat het lid van de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor Noord-Amerika toch zoveel heeft gekregen terwijl het aandeel Buhrmann voor de aandeelhouders niet enorm winstgevend is geweest.

De voorzitter geeft aan dat het ltip-systeem is gerelateerd aan de Amerikaanse activiteiten, die in de periode van de benoeming van de heer Hoffman een substantiele groei hebben doorgemaakt. De voorzitter geeft het woord aan de heer Koffrie om hier nog iets aan toe te voegen.

De heer Koffrie geeft aan dat de divisie Noord-Amerika echt actief is geworden in de periode tweeduizend twee (2002) tot en met tweeduizend zes (2006). Het variabele inkomen van de heer Hoffman was hier aan gerelateerd en aan doelstellingen die jaarlijks gehaald moesten worden. De heer Koffrie geeft aan dat in de afgelopen jaren steeds is gepubliceerd welk percentage van de doelstellingen is gehaald door de heer Hoffman en welk bedrag daarbij hoorde.

De heer Kijner merkt op dat, nu het operationeel erg goed gaat met Buhrmann, het toch moet steken dat aandeelhouders niet zo goed meedraaien. Hij herhaalt de woorden van de voorzitter dat het creëren van aandeelhouderswaarde enorm belangrijk is en daar lijkt volgens de heer Kijner in de Amerikaanse situatie geen sprake van te zijn.

De voorzitter merkt op dat niet de beloningssystematiek besproken wordt op dit punt in de vergadering, waarvoor later in de vergadering nog ruimte voor is, maar het vertrek van de heer Hoffman. Hij geeft wel aan dat in het jaarverslag te lezen is hoe de waarde wordt gecreëerd boven de kapitaalkosten, hetgeen relevant is voor het aandeelhoudersbelang. De voorzitter is van mening dat Buhrmann een goed systeem hanteert op het punt van aandeelhoudersbelang en variabele beloning. Hij herhaalt nogmaals dat de heer Hoffman geen vertrekpremie heeft gekregen, maar slechts basissalaris waarop hij volgens zijn contract recht had.

De heer Kijner merkt op dat de VEB het niet eens is met de koppeling tussen aandeelhoudersrendement en de manier waarop leden van de Raad van Bestuur worden beloond. Hij is van mening dat in de situatie dat een bedrijf op langere termijn geld heeft verloren, geen bonussen zouden mogen worden toegekend.

De heer Koffrie gaat vervolgens in op de vraag van de heer Kijner met betrekking tot de ontwikkeling in Noord-Amerika. De heer Koffrie geeft aan dat in het laatste kwartaal inderdaad marktaandeel is verloren, maar dat over het gehele jaar een winst aan marktaandeel is gerealiseerd. Hij zegt dat het te vroeg is om uitspraken te doen over het gehele jaar, maar dat de verwachting is dat na het eerste kwartaal geleidelijk een verbetering zal ontstaan.

De voorzitter geeft het woord aan de heer C.M.A. Stevense.

De heer Stevense geeft aan te spreken als aandeelhouder en namens Stichting Rechtsbescherming Beleggers. Hij spreekt zijn verontrusting uit over de situatie in Noord-Amerika en verzoekt de heer Koffrie uit te leggen hoe Buhrmann van plan is de divisie Noord-Amerika weer renderend te maken.

Verder vraagt de heer Stevense hoe Buhrmann van plan is om strategische initiatieven te gaan ondernemen om de operationele hefboom te revitaliseren. Verder geeft hij aan te willen weten wat de oorzaak is van de slechtere resultaten bij de divisie ASAP Software en welke maatregelen zullen worden genomen om het rendement in deze divisie te verbeteren.

Met betrekking tot Australië merkt de heer Stevense op dat ook daar de autonome omzetgroei is teruggevallen evenals het rendement. De resultaten in Europa zijn wel verbeterd en de heer Stevense vraagt of deze verbetering kan worden bijgehouden. Verder spreekt hij zijn verontrusting uit met betrekking tot de netto dragende schuld die is gestegen van tweeënzeventig procent (72%) naar vijfentachtig procent (85%). Tenslotte uit hij zijn verontrusting terzake van de nieuwe doelstelling voor EBITDA waarbij de marge tussen de zeven procent (7%) en acht procent (8%) zal moeten liggen.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Koffrie.

De heer Koffrie stelt dat er verschillende meningen zullen zijn met betrekking tot de algemene bezorgdheid over de economie. Hij spreekt de verwachting uit dat de groei in Amerika zal afnemen. Hij geeft verder aan dat wat er is gebeurd in het vierde kwartaal in Noord-Amerika niet zozeer te maken heeft met de economie, als wel met interne veranderingen.

Met betrekking tot de vraag van de heer Stevense omtrent de operationele hefboom zegt de heer Koffrie dat het in de lijn der verwachting ligt dat het bedrijfsresultaat sneller gaat groeien dan de bedrijfsomzet. Hij geeft aan dat Buhrmann ongeveer 3 procent (3%) zou moeten groeien om de kosten van de inflatie bij te houden die elke onderneming heeft. Voor wat betreft de divisie ASAP Software zegt de heer Koffrie dat dit in zijn inleiding reeds aan de orde is geweest. Hij voegt nog toe dat zowel het afgelopen jaar als in tweeduizend zeven (2007) investeringen zijn en worden gedaan, met de gedachte vanaf tweeduizend acht (2008) daarvan te kunnen profiteren. Over Australië zegt de heer Koffrie dat de autonome groei inderdaad beduidend minder is, maar dat ook daar vele veranderingen hebben plaatsgehad. Hij spreekt de verwachting uit ook daar van de veranderingen te kunnen profiteren in de toekomst. Het iets lagere bedrijfsresultaat stelt hij niet prettig te vinden, maar de zesentachtig zes/tienden procent (86,6%) rendement geïnvesteerd vermogen zegt hij graag overal te willen behalen.

De heer Koffrie beantwoordt vervolgens de vraag met betrekking tot Europa. Hij merkt op dat ATG uitstekend heeft gedraaid sinds de overname door Buhrmann en het dus enigszins heeft bijgedragen aan de winst per aandeel. Voorts beantwoordt de heer Koffrie de laatste vragen van de heer Stevense. Hij beaamt dat de netto

schuld is gestegen en geeft daarvoor als reden dat ATG is overgenomen middels het aantrekken van vreemd vermogen. Verder geeft hij aan dat de doelstelling voor EBITDA inderdaad zeven (7) tot acht (8) zal zijn voor het jaar tweeduizend acht (2008). De heer Koffrie merkt op dat de definitie van deze doelstelling ruim is, maar dat anders dan in het verleden nu een tijdstip wordt genoemd.

De heer Stevense vraagt zich af of Buhrmann haar doelstellingen slechts kan behalen door de marge voor de EBITDA te verlagen.

De heer Koffrie antwoordt dat Buhrmann niet alleen maar kan groeien door het prijsniveau te verlagen.

De voorzitter geeft het woord aan de heer W.G.M. Velzeboer.

De heer Velzeboer geeft aan mede te spreken namens XEA.nl. Ten eerste wil hij het management en de medewerkers bedanken. Vervolgens vraagt hij wat het verschil is tussen een A-merk en een eigen merk. De heer Velzeboer vraagt ook waar Buhrmann denkt nieuwe markten te kunnen creëren zoals aangegeven in het Nederlandstalige jaaroverzicht en wat voor waardecreatie de aandeelhouder daarvan kan verwachten. Hij vraagt voorts naar de werking van het ICT-systeem bij Buhrmann. Ten slotte vraagt de heer Velzeboer met betrekking tot ATG wat de verwachting is met betrekking tot de omzetgroei.

De voorzitter dankt de heer Velzeboer voor zijn aardige woorden aan het management en vraagt de heer Koffrie de vragen te beantwoorden.

De heer Koffrie stelt voorop dat Buhrmann haar eigen merk ook een A-merk vindt. Ongeveer een kwart van de omzet wordt gegenereerd onder het eigen merk en driekwart onder merken van de fabrikanten van het kantoorproduct. Hij zegt vervolgens dat met nieuwe markten nieuwe productmarkten bedoeld wordt. De laatste jaren is volgens de heer Koffrie een groot aantal productcategorieën toegevoegd aan het totale pakket met de reden de omzetgroei te versnellen. Indien de omzet snel groeit, mag men verwachten dat door het eerder besproken hefboomeffect het bedrijfsresultaat nog sneller zal groeien.

Met betrekking tot de vraag over het ICT-systeem stelt de heer Koffrie erg tevreden te zijn, al zal een bedrijf dat zo transactiegericht is altijd moeten blijven investeren in die systemen. Ten slotte spreekt de heer Koffrie met betrekking tot ATG de verwachting uit dat dit bedrijf verder zal bijdragen aan de omzetgroei en dat het de positie van Buhrmann in Europa zal versterken.

De voorzitter geeft het woord aan de heer J.F. Meijeraan.

De heer Meijeraan stelt als eerste een aantal vragen van huishoudelijke aard. Vervolgens maakt hij een opmerking over het koersverloop van Buhrmann. De heer Meijeraan vraagt zich verder af hoe het is vergaan met onderdelen die in het verleden zijn afgesplitst. Hij merkt op dat de goodwill op de balans vrij hoog is en vraagt zich af of deze waardering juist is. Voorts merkt de heer Meijeraan op dat in negentienhonderd achtennegentig (1998) de naam is veranderd in Buhrmann. Hij wijst verder nog op een inconsequentie met betrekking tot omzetpercentages.

De heer Koffrie gaat in op de vragen en opmerkingen van de heer Meijeraan. Met betrekking tot de waardering van de goodwill zegt hij dat elk jaar wordt getest of de waarde van goodwill reëel is. Dat is ook dit jaar gebeurd en volgens de heer Koffrie was er geen reden om het bedrag te wijzigen. De heer Koffrie voegt hier nog aan toe dat Buhrmann een handelsbedrijf is en dat daar doorgaans weinig fysieke activa in zit. Met betrekking tot de naamswijziging zegt de heer Koffrie dat in die tijd de papiergroothandel nog één van de hoofdactiviteiten was. Met de verkoop van die activiteiten is ook de oude link met de naam Buhrmann verdwenen. Over het berekenen van de percentages zegt de heer Koffrie inderdaad niet helemaal consequent te zijn geweest, omdat niet altijd de divisie ASAP Software in de berekening is betrokken. Met betrekking tot de afgesplitste onderdelen zegt de heer Koffrie geen uitspraak te kunnen doen, omdat een groot deel van die bedrijven ook weer aan de beurs zijn genoteerd.

De voorzitter geeft het woord aan de heer P.L. Spanjer.

De heer Spanjer vraagt of het nieuwe lid van de Raad van Bestuur die verantwoordelijk zal zijn voor de divisie Noord-Amerika een Amerikaan zal worden. Ten tweede vraagt hij wat er met het eigen merk van Buhrmann voor de komende jaren wordt gedaan en wat de vooruitzichten zijn met betrekking tot de divisie ASAP Software.

De voorzitter beantwoordt de eerste vraag van de heer Spanjer. Hij geeft aan dat de kans groot is dat een Amerikaan zal worden benoemd als verantwoordelijke voor de Divisie Noord-Amerika.

De heer Koffrie zegt met betrekking tot de vraag naar het eigen merk van Buhrmann dat de laatste drie jaar de omzet is gestegen van rond de vijftien procent (15%) naar de vijfentwintig procent (25%). Buhrmann geeft altijd, ook in de catalogus, een keuze tussen het eigen merk en het merkartikel van de fabrikant. Uiteraard zegt de heer Koffrie te trachten de klant te overtuigen van het voordeel van het eigen merk. Hij geeft voorts aan dat het eigen merk meer winstgevend is dan het merkartikel van de fabrikant.

Met betrekking tot de vraag over de divisie ASAP Software spreekt de heer Koffrie de verwachting uit dat zowel tweeduizend zeven (2007) als tweeduizend acht (2008) een goed jaar zal zijn. Door de introductie van Vista zal door gebruikers van Vista opnieuw geïnvesteerd moeten worden in desktop software en dat zou een positieve invloed op de voornoemde divisie moeten hebben.

De voorzitter geeft het woord aan de heer P.J. Hamelink.

De heer Hamelink geeft aan te spreken namens de Vereniging voor Beleggers voor Duurzame Ontwikkeling ("**VBDO**"). Hij complimenteert Buhrmann met de wijze van rapporteren met betrekking tot het maatschappelijk verantwoord ondernemen. Hij voegt daar echter wel aan toe dat de transparantie van het jaarverslag achteruit is gegaan vergeleken met het voorgaande jaar. Vervolgens vraagt de heer Hamelink of in het jaar tweeduizend acht (2008) geheel gerapporteerd zal worden volgens de GRI-richtlijnen en of dit dan ook geverifieerd zal worden door exter-

nen. Hij merkt op dat in het jaaroverzicht een goede start is gemaakt met het formuleren van doelstellingen op het terrein van verantwoord ondernemen, maar dat deze doelstellingen nog niet allemaal zijn terug te vinden in het jaarverslag. Hij vraagt zich af of ook "ISO 14001" zal worden opgenomen in de rapportage met betrekking tot het verantwoord ondernemen. Verder vraagt de heer Hamelink of de gedragscode van Buhrmann ook gevolgd wordt door haar leveranciers en of dat ook gecontroleerd wordt door Buhrmann. Hij merkt op dat door Europese en Noord-Amerikaanse vestigingen en hun toeleveranciers een handvest is getekend met betrekking tot een 'social compliance policy'. Hij vraagt zich af, nu toeleveranciers steeds meer uit Azië komen, het ook van belang is om in Azië een handvest te tekenen.

De heer Hamelink stelt vervolgens nog een aantal vragen met betrekking tot de producten van Buhrmann. Hij wil graag weten wat de rol is van gebruikt papier bij de inkoop van Buhrmann. De heer Hamelink merkt op dat vijftwintig procent (25%) van de producten van Buhrmann milieuvriendelijk zijn en dat het een grote inspanning zal zijn om dit percentage te verhogen. Hij vraagt zich af of verbeterde prestaties op het gebied van duurzaam ondernemen meer beloond worden.

De voorzitter geeft het woord aan de heer G. Dean.

De heer Dean geeft aan teleurgesteld te zijn door de opmerking van de heer Hamelink met betrekking tot de verslechterde transparantie. Hij is van mening dat rapportage met betrekking tot duurzaamheid beter in het jaarverslag van Buhrmann kan worden opgenomen. Hij acht het mogelijk om in het jaarverslag verwijzingen op te nemen naar de GRI-richtlijnen en geeft aan dat getracht zal worden dergelijke verwijzingen in het volgende jaarverslag op te nemen. Met betrekking tot het formuleren van doelstellingen merkt hij op dat het eerst zaak is om standaardisering van rapportage te realiseren. Hij is van mening dat het beter is om eerst zeker te zijn dat standaarden voor het bepalen van bijvoorbeeld veiligheidsprestaties consistent en helder zijn, voordat doelstellingen worden geformuleerd die wellicht niet haalbaar zijn. De heer Dean geeft aan dat aan het voorgaande wordt gewerkt. Met betrekking tot "ISO 14001" geeft de heer Dean aan dat hij verwacht in het volgende jaar de grootste divisies deze kwalificatie zullen hebben. Over het handvest dat is gesloten met Europese en Noord-Amerikaanse toeleveranciers zegt de heer Dean dat dit weinig problemen heeft opgeleverd, in tegenstelling tot de niet-traditionele toeleveranciers in China en Azië. In tweeduizend zes (2006) zijn zeventenzeventig (77) fabrieksonderzoeken uitgevoerd in dat gebied. Niet één van deze onderzochte fabrieken voldeed volledig aan het handvest zoals gesloten in Europa en Noord-Amerika en alle fabrieken hebben derhalve een aanzegging tot verbetering ontvangen. Dit jaar zal opnieuw een dergelijk onderzoek plaatsvinden en kan worden gezien welke vooruitgang op dit vlak is geboekt.

De heer Dean zegt over de vraag met betrekking tot producten dat Buhrmann in de door haar geboden keuze van producten bijna altijd een gerecycled product opneemt. Hij acht het de taak van Buhrmann om klanten te informeren over een pro-

duct en wat de mogelijkheden daarvan zijn, zodat de klanten een weloverwogen keus kunnen maken. Door het grote aantal producten dat Buhrmann levert is het verzamelen van informatie op het gebied van het milieu geen onbeduidende taak. De heer Dean geeft aan dat Buhrmann er naar streeft om de klant duidelijk te kunnen maken wat het effect op het milieu is van het product dat de klant koopt. Hij benadrukt nogmaals dat dit een zeer grote taak en tijdrovende bezigheid is.

De voorzitter antwoordt vervolgens op de laatste vraag van de heer Hamelink. Hij geeft aan dat de heer Dean verantwoordelijk is voor het beleid van de Raad van Bestuur met betrekking tot verantwoord en duurzaam ondernemen en dat een deel van de bonus van de leden van de Raad van Bestuur afhankelijk is van individueel bepaalde criteria. De voorzitter zegt dat voor de heer Dean geldt dat een deel van zijn bonus afhankelijk is van zijn prestaties op het gebied van verantwoord en duurzaam ondernemen.

De voorzitter stelt vast dat geen van de aanwezigen meer vragen of opmerkingen heeft met betrekking tot het jaarverslag en gaat verder met de bespreking van agendapunt 1b.

Agendapunt 1b.

Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening.

De voorzitter vraagt aan de aanwezigen of er vragen zijn met betrekking tot de jaarrekening.

De heer Stevense krijgt het woord. Ten eerste vraagt hij of Buhrmann van plan is om het aantal leveranciers te verminderen om op die manier kosten te besparen. Ten tweede vraagt hij naar de mogelijke maatregelen die Buhrmann neemt indien een renteverlaging in Amerika en een renteverhoging in Europa zal plaatsvinden.

De heer Koffrie antwoordt dat per productiecategorie wordt getracht om het aantal leveranciers te verminderen. Tegelijkertijd heeft Buhrmann ook meer productiecategorieën geïntroduceerd, waardoor het aantal leveranciers weer toeneemt. Hij geeft aan dat per bestaande productgroep wordt getracht meer te kopen van één leverancier.

De heer F. Waller beantwoordt de vraag van de heer Stevense met betrekking tot de dollar. Hij zegt Buhrmann te willen beschermen tegen valuta bewegingen, door bijvoorbeeld in te kopen in dezelfde valuta als in welke wordt verkocht. Verder worden schulden ook in valuta gesplitst, zodat bijvoorbeeld een groot deel van de één miljard tweehonderd miljoen euro (EUR 1.200.000.000) schuld op de balans in dollars is genomineerd. Dit heeft tot gevolg dat als de dollar in waarde daalt, ook de schuld omlaag gaat. Zoals in het jaarverslag is verwoord, zal het netto resultaat na belastingen met vier procent (4%) wijzigen als de dollar met tien procent (10%) daalt of omhoog gaat. De heer Waller geeft aan dat het voorgaande iets is waar een aandeelhouder van Buhrmann rekening mee dient te houden.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Kijner.

De heer Kijner vraagt welk van de risicofactoren zoals genoemd in het jaarverslag door Buhrmann als het meest relevante punt worden gezien. Vervolgens vraagt hij

op welk gebied Buhrmann een afwaardering van de goodwill zou verwachten en wat de consequenties voor de onderneming van die afwaardering zouden zijn. De heer Kijner vraagt voorts naar de speelruimte in het dividendbeleid in relatie met een eventuele afwaardering van de goodwill. Ten slotte stelt de heer Kijner nog een vraag met betrekking tot de overnamestrategie van Buhrmann in verband met de relatief kleine voorraden. Hij vraagt zich in dit verband af of Buhrmann eventueel een activiteit wil verkopen die minder als kernactiviteit wordt beschouwd, om met de opbrengst van die verkoop overnames te doen die meer tot de hoofdactiviteit van Buhrmann gerekend kunnen worden.

De voorzitter geeft voor de beantwoording van de vragen van de heer Kijner het woord aan de heer Koffrie.

De heer Koffrie geeft aan dat van alle risico's genoemd in het jaarverslag het algemene marktrisico, zoals bijvoorbeeld een recessie in Amerika, als grootste risico voor Buhrmann zal gelden. Hij geeft vervolgens aan dat er geen enkele aanleiding is om de goodwill af te waarden. De link die de heer Kijner legt met het dividendbeleid is volgens de heer Koffrie niet terecht, omdat het dividend afhankelijk is van het resultaat van het jaar en niet van een eventuele afwaardering van de goodwill.

De heer Kijner vraagt of convenanten gesloten door Buhrmann met banken in dat geval nog van invloed kunnen zijn.

De heer Koffrie antwoordt dat de convenanten die Buhrmann heeft geen relatie hebben met de goodwill post op de balans.

De heer Waller voegt hier nog aan toe dat in het jaarverslag expliciet is vermeld dat een afwaardering van de goodwill niet wordt meegenomen bij het komen tot een dividendvoorstel.

De heer Koffrie gaat verder met de beantwoording van de vraag van de heer Kijner met betrekking tot de overnamestrategie. Hij stelt dat het voor de hand ligt dat er slechts kleine overnames worden gedaan. De heer Koffrie geeft aan dat als er overnames gedaan worden, het zal gaan om overnames op het gebied van de kernactiviteit van Buhrmann, te weten kantoorartikelen. Of activiteiten worden verkocht die minder als kernactiviteit worden beschouwd, is afhankelijk van de afweging welke prijs daarvoor zou kunnen worden verkregen tegenover de cashflow die Buhrmann zal missen als gevolg van het verkopen van die activiteit.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Spanjer.

De heer Spanjer vraagt waarom de resultaten van Canada en Amerika niet worden uitgesplitst.

De voorzitter geeft aan dat Canada en Amerika niet worden uitgesplitst om dezelfde reden als waarom Europa niet wordt uitgesplitst.

De heer Spanjer merkt vervolgens op dat naar zijn mening de situatie in Amerika zorgwekkend is terwijl de situatie in Europa juist verbeterd is. Voorts merkt hij op dat ook de situatie in Australië niet geheel goed is en vraagt wat Buhrmann van plan is te doen om voornoemde punten te verbeteren.

De heer Koffrie geeft aan dat de situatie in Europa is verbeterd, maar dat Europa nog steeds onder het niveau van Noord-Amerika ligt. De situatie in Noord-Amerika is ongeveer gelijk gebleven, zoals ook is te zien aan het rendement geïnvesteerd vermogen.

De heer Kijner stelt de vraag of het feit dat de voorraden sterker toenemen dan de omzet een slecht teken is.

De heer Waller antwoordt dat Buhrmann inderdaad liever de voorraden stabiel zou zien of dalende. Hij geeft als reden voor de stijgende voorraden dat door de eigen merk strategie steeds meer in Azië wordt gekocht. Buhrmann wordt eigenaar van de ingekochte goederen zodra deze op het schip worden geladen, waardoor de keten om de goederen naar de klanten te krijgen langer wordt. Hierdoor worden de voorraden hoger en is bovendien het risico hoger dat er iets gebeurt met deze goederen, waardoor ook de veiligheidsvoorraden iets omhoog zijn gebracht. De heer Waller geeft aan dat dit ook wordt meegenomen in het prijzen van de producten, maar zelfs met de hogere voorraadkosten wordt meer verdiend aan het eigen merk dan aan merkartikelen.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Meijeraan.

De heer Meijeraan merkt op dat de omzet met betrekking tot kantoorartikelen lager is dan de afgelopen vijf jaar. Ook vraagt hij of de heer Waller niet te optimistisch is geweest met betrekking tot de schuld van één miljard tweehonderd miljoen euro (EUR 1.200.000.000).

De heer Waller antwoordt dat de schuld inderdaad afgerond één miljard driehonderd miljoen euro (EUR 1.300.000.000) bedraagt. Voor wat betreft de lagere omzet in euro's zegt hij dat dit het gevolg is van het feit dat de dollar in de genoemde periode minder waard is geworden ten opzichte van de euro.

De voorzitter concludeert dat geen van de aanwezigen in de zaal nog iets te vragen heeft over de jaarrekening en gaat over tot stemming met betrekking tot de vaststelling van de jaarrekening. Hij geeft aan dat het Trustkantoor instructies heeft gekregen om twee miljoen negenhonderd negenentachtigduizend vierhonderd negenenvijftig (2.989.459) stemmen vóór, éénduizend (1.000) stemmen tegen en vijftienduizend zeshonderd tweeënzestig (15.662) stemmen onthouding uit te brengen.

Mevrouw Van der Kooij geeft aan een volmacht te hebben gekregen om zevenenveertig miljoen zevenhonderd achtenvijftigduizend zevenhonderd vierentwintig (47.758.724) stemmen vóór uit te brengen, achthonderd vierenvijftigduizend zeshonderd zesenvijftig (854.656) stemmen tegen en negenduizend vierhonderd vier (9.404) stemmen onthouding.

De voorzitter concludeert dat de uitslag van de stemming hiermee vaststaat. Hij vraagt wie van de aandeelhouders tegen wil stemmen.

De heer Davidson brengt namens BNP Paribas Security Services driehonderd zeventachtigduizend achthonderd zeventig (387.870) stemmen tegen en zeven-

honderd éénnegentigduizend zeshonderd éénentachtig (791.681) onthoudingen uit.

De voorzitter constateert dat verder geen van de aanwezigen in de zaal tegen wenst te stemmen of zich wenst te onthouden van stemming en dat de jaarrekening aldus is vastgesteld. De voorzitter gaat verder met het bespreken van agendapunt 1c.

Agendapunt 1c.

Dividendvoorstel.

De voorzitter geeft aan dat het dividendvoorstel luidt éénentwintig eurocent (EUR 0,21) per aandeel. Hij geeft aan dat het dividendvoorstel binnen de grenzen die voortvloeien uit de dividendpolitiek van Buhrmann ligt. Hij vraagt of iemand het woord wil voeren met betrekking tot het dividendvoorstel.

De heer Kijner vraagt zich af in hoeverre Buhrmann de mogelijkheid heeft om vijftwintig procent (25%) tot dertig procent (30%) meer uit te keren.

De voorzitter geeft aan dat daarvoor het dividendbeleid zal moeten worden gewijzigd dat enkele jaren geleden is goedgekeurd door de vergadering. Hij zegt toe zich te zullen beraden over een eventuele wijziging en stelt volgend jaar met een standpunt te zullen komen.

Vervolgens gaat de voorzitter over tot stemming. Hij geeft aan dat het Trustkantoor instructies heeft gekregen om twee miljoen negenhonderd drieënnegentigduizend achthonderd negenenvijftig (2.993.859) stemmen vóór, zeventien duizend zeshonderd negenenvijftig (7.659) stemmen tegen en vierduizend zeshonderd en drie (4.603) onthoudingen uit te brengen.

Mevrouw Van der Kooij geeft aan een volmacht te hebben gekregen om zevenenveertig miljoen zeventien duizend zeshonderd drieënveertig (47.767.843) stemmen vóór, achthonderd vierenvijftigduizend zeshonderd zesenveertig (854.656) stemmen tegen en vijfduizend (5.000) onthoudingen uit te brengen.

De voorzitter vraagt wie van de aanwezigen in de zaal nog tegenstemmen wenst uit te brengen.

De heer Davidson brengt namens BNP Paribas Security Services driehonderd zeventien duizend achthonderd zeventig (387.870) tegenstemmen uit.

De heer F. Russ brengt namens zeven investeerders drieënveertigduizend negenhonderd en drie (43.903) stemmen tegen uit. Hij merkt op dat deze stemmen niet tegen het dividend zijn, maar tegen de hoogte daarvan.

De voorzitter constateert dat geen van de aanwezigen in de zaal nog stemmen tegen of onthouding wenst uit te brengen en dat derhalve het dividendvoorstel is aangenomen. De voorzitter gaat verder met de behandeling van agendapunt 1d.

Agendapunt 1d.

Voorstel tot decharge van de leden van de Raad van Bestuur.

De voorzitter constateert dat geen van de aanwezigen in de zaal het woord wenst te voeren met betrekking tot dit onderwerp. Hij geeft aan dat het Trustkantoor in-

structies heeft gekregen om twee miljoen negenhonderd tienduizend tweehonderd vierenvieftig (2.910.244) stemmen vóór, tweeëntwintigduizend tweehonderd negentig (22.290) stemmen tegen en drieënzeventigduizend vijfhonderd zevenentachtig (73.587) onthoudingen uit te brengen.

Mevrouw Van der Kooij geeft aan volmacht te hebben gekregen om zevenenvieftig miljoen zevenhonderd zevenenzestigduizend achthonderd drieenvieftig (47.767.843) stemmen vóór, achthonderd vierenvijftigduizend zeshonderd zesenveertig (854.656) stemmen tegen en vijfduizend (5.000) onthoudingen uit te brengen.

De voorzitter vraagt of de aanwezigen in de zaal nog stemmen tegen wens uit te brengen.

De heer Davidson brengt namens BNP Paribas Security Services driehonderd zevenentachtigduizend achthonderd zeventig (387.870) stemmen tegen uit.

De heer Russ brengt tweeduizend vijfhonderd (2.500) stemmen tegen uit.

De voorzitter stelt vast dat decharge is verleend aan de leden van de Raad van Bestuur voor het door hen gevoerde beleid, een en ander voor zover daarvan blijkt uit het jaarverslag. Hij vervolgt met de behandeling van agendapunt 1e.

Agendapunt 1e.

Voorstel tot decharge van de leden van de Raad van Commissarissen.

De voorzitter constateert dat geen van de aanwezigen in de zaal het woord wenst te voeren met betrekking tot dit onderwerp. Hij geeft aan dat het Trustkantoor instructies heeft gekregen om twee miljoen negenhonderd negenduizend achthonderd vierenvijftig (2.909.854) stemmen vóór, drieëntwintigduizend vijfhonderd tweeëntwintig (23.522) stemmen tegen en tweeënzeventigduizend zevenhonderd vijfenveertig (72.745) onthoudingen uit te brengen.

Mevrouw Van der Kooij geeft aan volmacht te hebben gekregen om zevenenvieftig miljoen zevenhonderd negenenvijftigduizend achthonderd achtenzeventig (47.759.878) stemmen vóór, achthonderd zevenenvijftigduizend negenhonderd en zes (857.906) stemmen tegen en vijfduizend (5.000) onthoudingen uit te brengen.

De heer Davidson brengt namens BNP Paribas Security Services driehonderd zevenentachtigduizend achthonderd zeventig (387.870) stemmen tegen uit.

De heer Russ brengt tweeduizend vijfhonderd (2.500) stemmen tegen uit.

De voorzitter stelt vast dat aan de leden van de Raad van Commissarissen decharge is verleend voor het door hen gehouden toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur. Hij gaat over tot de behandeling van agendapunt 2.

Agendapunt 2.

Voorstel tot benoeming van de heer Peter J. Ventress als lid van de Raad van Bestuur.

De voorzitter zegt over de heer Ventress dat deze sinds tweeduizend vijf (2005) leiding geeft aan de divisie Office Products Europe en al sinds negentienhonderd negenennegentig (1999) in dienst is bij Buhrmann. Hij heeft verschillende functies vervuld binnen de onderneming, onder andere leidinggevende functies met be-

trekking tot delen van de Noord-Amerikaanse activiteiten. De voorzitter stelt dat Buhrmann van mening is dat de heer Ventress een uitstekende aanvulling zou zijn voor de Raad van Bestuur. Hij merkt op dat, nu de Europese activiteiten in belang hebben toegenomen en de verwachting is dat dit belang in de toekomst nog meer zal worden uitgebreid, het gerechtvaardigd is dat die positie in de Raad van Bestuur is vertegenwoordigd. Hij vraagt of de aanwezigen in de zaal vragen hebben met betrekking tot het voorstel tot benoeming van de heer Ventress. Hij merkt nog op dat het gaat om een benoeming van vier jaar, zoals aanbevolen door de Code Tabaksblat. De voorzitter gaat vervolgens over tot stemming. Hij geeft aan dat het Trustkantoor instructies heeft gekregen om twee miljoen negenhonderd achttien-duizend zeshonderd achtendertig (2.918.638) stemmen vóór, drieëntwintigduizend negenhonderd vierenzeventig (23.974) stemmen tegen en drieënzestigduizend vijfhonderd negen (63.509) onthoudingen uit te brengen.

Mevrouw Van der Kooij geeft aan een volmacht te hebben ontvangen om zeven-eneveertig miljoen zevenhonderd veertigduizend negenhonderd en tien (47.740.910) stemmen vóór, achthonderd achtenvijftigduizend vijfhonderd éenen-negentig (858.591) stemmen tegen en drieëntwintigduizend tweehonderd drieëntachtig (23.283) onthoudingen uit te brengen.

De heer Davidson brengt namens BNP Paribas Security Services driehonderd zevenentachtigduizend achthonderd zeventig (387.870) stemmen tegen uit.

De heer Russ brengt drieënveertigduizend negenhonderd en drie (43.903) onthoudingen uit.

De voorzitter concludeert vervolgens dat de heer Ventress is benoemd als lid van de Raad van Bestuur en feliciteert de heer Ventress met zijn benoeming. De voorzitter gaat vervolgens over tot de behandeling van agendapunt 3.

Agendapunt 3.

Voorstel tot wijziging van de statuten.

De voorzitter geeft aan dat het voorstel tot statutenwijziging twee onderwerpen behelst. Ten eerste een wijziging van de naam naar Corporate Express N.V. en ten tweede de incorporatie in de statuten van de Wet elektronische communicatiemiddelen. Door deze wet wordt het mogelijk dat aandeelhouders elektronisch aan een vergadering kunnen deelnemen en stemmen en voorts dat de vergadering elektronisch kan worden opgeroepen. Om dat daadwerkelijk te kunnen doen zal een besluit van de Raad van Bestuur nodig zijn. Een dergelijk besluit zal volgens de voorzitter slechts dan worden genomen als zeker is dat de techniek zodanig ontwikkeld is dat elektronische oproeping, deelname en stemming vlekkeloos zal verlopen. De voorzitter geeft aan dat het voorstel tot statutenwijziging tevens een machtiging inhoudt aan de secretaris en aan Allen & Overy om op het voorstel de verklaring van geen bezwaar aan te vragen en om de akte van statutenwijziging te passeren. De voorzitter vraagt aan de aanwezigen in de zaal of er vragen zijn met betrekking tot het voorstel tot statutenwijziging.

De heer Spanjer krijgt het woord. Hij vraagt wat de kosten zullen zijn van de naamswijziging.

De heer Koffrie antwoordt dat reeds tachtig procent (80%) van de werkmaatschappijen de naam Corporate Express hebben en dat voor de andere twintig procent (20%) geen plan is om de naam te wijzigen. De heer Koffrie zegt dat de kosten ten gevolge van de verandering van de holdingnaam derhalve beperkt zullen zijn.

De notaris voegt hier nog aan toe dat de statutenwijziging en dus ook de naamswijziging op twintig april tweeduizend zeven van kracht zal worden.

De heer Meijeraan vraagt waarom een machtiging moet worden verleend aan de notaris en zijn medewerkers.

De notaris legt uit dat dit nodig is in verband met een praktische afwikkeling van de statutenwijziging, hetgeen ook weer een kostenbesparing oplevert.

De voorzitter stelt vast dat geen van de aanwezigen in de zaal nog vragen wenst te stellen en gaat over tot stemming over het voorstel tot statutenwijziging. Hij geeft aan dat het Trustkantoor instructies heeft gekregen om twee miljoen achthonderd vijftienduizend en zesentachtig (2.815.086) stemmen vóór, vierendertigduizend tweehonderd veertien (34.214) stemmen tegen en éénhonderd zesenvijftigduizend achthonderd éénentwintig (156.821) onthoudingen uit te brengen.

Mevrouw Van der Kooij brengt als gevolmachtigde zevenenveertig miljoen zevenhonderd achtenvijftigduizend tweehonderd éénenveertig (47.758.241) stemmen vóór, achthonderd zevenenvijftigduizend en zesentachtig (857.086) stemmen tegen en zesduizend zevenhonderd drieëntachtig (6.783) onthoudingen uit.

De heer Davidson brengt namens BNP Paribas Security Services driehonderd zevenentachtigduizend achthonderd zeventig (387.870) stemmen tegen uit.

De voorzitter stelt vast dat het voorstel tot statutenwijziging is aangenomen, inclusief de machtiging voor de notaris en zijn medewerkers om de verklaring van geen bezwaar aan te vragen en de akte te doen passeren. De voorzitter gaat verder met de behandeling van agendapunt 4.

Agendapunt 4.

Voorstel tot verlening van de opdracht tot onderzoek van de jaarrekening over 2007.

De voorzitter geeft aan dat, zoals vorig jaar is aangegeven, in tweeduizend zes (2006) intern een grondig onderzoek is gedaan naar het functioneren van Pricewaterhouse Coopers Accountants N.V. ("**PwC**") als de externe accountant van Buhrmann. Bij dit onderzoek heeft de audit committe een grote rol gespeeld en de uitkomst van dat onderzoek was om PwC de opdracht te verlenen tot onderzoek van de jaarrekening over het jaar tweeduizend zes (2006). De voorzitter geeft aan dat dit jaar niet een dergelijk uitgebreid onderzoek is gedaan, maar dat de audit committee wel heeft vergaderd over het functioneren van PwC. De audit committee heeft wederom aanbevolen om PwC de opdracht te verlenen tot onderzoek van de jaarrekening over tweeduizend zeven (2007). De voorzitter stelt vast dat geen

van de aanwezigen het woord wenst te voeren met betrekking tot dit voorstel en gaat over tot stemming. Hij geeft aan dat het Trustkantoor instructies heeft gekregen om twee miljoen negenhonderd achttienduizend zeventien (2.918.726) stemmen vóór, zeventien (7.246) stemmen tegen en tachtigduizend éénhonderd negenveertig (80.149) onthoudingen uit te brengen.

Mevrouw Van der Kooij brengt als gevolmachtigde zevenenveertig miljoen zeventien (47.766.345) stemmen vóór, achthonderd vijftigduizend éénhonderd vijftien (855.125) stemmen tegen en éénduizend driehonderd veertien (1.314) onthoudingen uit.

De heer Davidson brengt namens BNP Paribas Security Services driehonderd zeventien (387.870) stemmen tegen uit.

De voorzitter stelt vast dat het voorstel tot verlening van de opdracht tot onderzoek van de jaarrekening over tweeduizend zeven (2007) is aangenomen en gaat verder met de behandeling van agendapunt 5.

Agendapunt 5.

Voorstel tot machtiging van de Raad van Bestuur tot verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen of certificaten daarvan.

De voorzitter geeft aan dat wordt voorgesteld om de Raad van Bestuur te machtigen om, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, tot achttien maanden na de datum van deze vergadering en binnen de grenzen van de wet en statuten ter beurse of anderszins onder bezwarende titel (certificaten van) aandelen in de vennootschap te verwerven voor een prijs gelegen tussen enerzijds het bedrag van één eurocent (EUR 0,01) en anderzijds het bedrag gelijk aan éénhonderd tien procent (110%) van de beurskoers van de desbetreffende (certificaten van) aandelen, waarbij als beurskoers zal gelden het gemiddelde van de per elk van de vijf beursdagen voorafgaande aan de dag van de verkrijging vast te stellen hoogste prijs per (certificaat van) aandeel blijkens de Officiële Prijscourant van Euronext Amsterdam N.V. De voorzitter constateert dat geen van de aanwezigen het woord wenst te voeren met betrekking tot dit voorstel en gaat over tot stemming. Hij geeft aan dat het Trustkantoor instructies heeft gekregen om twee miljoen achthonderd zeventien (2.856.113) stemmen vóór, vijftien (55.205) stemmen tegen en vierennegentig (94.803) onthoudingen uit te brengen.

Mevrouw Van der Kooij brengt als gevolmachtigde zevenenveertig miljoen zeventien (47.759.034) stemmen vóór, achthonderd zeventien (857.436) stemmen tegen en zesduizend driehonderd veertien (6.314) onthoudingen uit.

De heer Davidson brengt namens BNP Paribas Security Services driehonderd zeventien (387.870) stemmen tegen uit.

De voorzitter stelt vast dat het voorstel tot machtiging van de Raad van Bestuur tot verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen of certificaten daarvan is aangenomen. Hij gaat verder met het bespreken van agendapunt 6a.

Agendapunt 6a.

Voorstel tot verlenging van de periode gedurende welke de Raad van Bestuur bevoegd is tot het uitgeven van gewone aandelen.

De voorzitter geeft aan dat aan de vergadering wordt voorgesteld om de periode gedurende welke de Raad van Bestuur bevoegd is te besluiten tot uitgifte van gewone aandelen, welke bevoegdheid tevens inhoudt de toekenning van het recht tot het nemen van gewone aandelen als bepaald in artikel 10 van de statuten, te verlengen tot achttien maanden na de datum van deze vergadering, met dien verstande dat de bevoegdheid is beperkt tot een aantal aandelen met een nominale waarde gelijk aan tien procent (10%) van het geplaatste kapitaal en een additionele tien procent (10%) van het geplaatste kapitaal indien de uitgifte plaats vindt in het kader van een fusie of een overname. De voorzitter stelt vast dat geen van de aanwezigen het woord wenst te voeren met betrekking tot dit voorstel en gaat over tot stemming. Hij geeft aan dat het Trustkantoor instructies heeft gekregen om één miljoen negenhonderd drieënzeventigduizend zevenhonderd tweeënzestig (1.973.762) stemmen vóór, negenhonderd achtenvijftigduizend vijfhonderd zevenenvijftig (958.557) stemmen tegen en drieënzeventigduizend achthonderd twee (73.802) onthoudingen uit te brengen.

Mevrouw Van der Kooij brengt als gevolmachtigde vijfendertig miljoen zeshonderd zesenzeventigduizend zevenhonderd twintig (35.676.720) stemmen vóór, twaalf miljoen negenhonderd viereënveertigduizend zevenhonderd vijftig (12.944.750) stemmen tegen en éénduizend driehonderd veertien (1.314) onthoudingen uit.

De heer Davidson brengt namens BNP Paribas Security Services achthonderd drieënveertigduizend achthonderd vierentachtig (843.884) stemmen vóór en zeshonderd vijfenzeventigduizend vierhonderd zeventig (665.470) stemmen tegen uit.

De heer Russ brengt één miljoen vijfhonderd zesduizend tweehonderd en negen (1.506.209) stemmen vóór en negenhonderd achtduizend negenhonderd vijftien (908.915) stemmen tegen uit.

De heer Spanjer onthoudt zich van stemming.

De heer A.G.P. Prevoo geeft aan de Stichting voor Elektronische Communicatie voor Vennootschappen en Aandeelhouders ("SECVA") te representeren en brengt als gevolmachtigde drie miljoen zevenhonderd negenenzeventigduizend zeshonderd drieënvijftig (3.779.653) stemmen vóór, elf miljoen éénenzeventigduizend éénhonderd drieënzestig (11.071.163) stemmen tegen uit.

De voorzitter vraagt aan de notaris hoeveel stemmen vóór zijn uitgebracht.

De notaris antwoordt dat drieënveertig miljoen zevenhonderd tachtigduizend tweehonderd achtentwintig (43.780.228) stemmen vóór zijn uitgebracht.

De voorzitter concludeert vervolgens dat het aantal uitgebrachte stemmen vóór het voorstel meer dan de helft bedraagt van het aantal stemmen dat ter vergadering kan worden uitgebracht en dat derhalve het voorstel is aangenomen. Hij gaat verder met de behandeling van agendapunt 6b.

Agendapunt 6b.

Voorstel tot verlenging van de periode gedurende welke de Raad van Bestuur bevoegd is tot beperking of uitsluiting van het aan aandeelhouders toekomende voorkeursrecht.

De voorzitter geeft aan dat aan de vergadering wordt voorgesteld om de periode gedurende welke de Raad van Bestuur bevoegd is te besluiten tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij de uitgifte van gewone aandelen als bepaald in artikel 11 van de statuten, te verlengen tot achttien maanden na de datum van deze vergadering. De voorzitter geeft het woord aan de heer Meijeraan.

De heer Meijeraan vraagt of onder het nemen van aandelen ook het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen valt.

De notaris bevestigt dit en geeft voorts aan dat ingevolge de wet onder het nemen van aandelen mede wordt verstaan het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen en dat dit derhalve niet expliciet in het besluit behoeft te worden genoemd.

De voorzitter gaat vervolgens over tot stemming. Hij geeft aan dat het Trustkantoor instructies heeft gekregen om één miljoen zeventienhonderd drieduizend tweehonderd achtenzeventig (1.703.278) stemmen vóór, één miljoen tweehonderd vierduizend driehonderd elf (1.204.311) stemmen tegen en achtennegentigduizend vijfhonderd tweeëndertig (98.532) onthoudingen uit te brengen.

Mevrouw Van der Kooij brengt als gevolmachtigde vijfendertig miljoen zeshonderd negenveertigduizend zeshonderd zestig (35.649.660) stemmen vóór, twaalf miljoen negenhonderd éénenzeventigduizend achthonderd tien (12.971.810) stemmen tegen en éénduizend driehonderd veertien (1.314) onthoudingen uit.

De voorzitter geeft aan dat ingevolge de wet een meerderheid van twee/derden vereist is om dit voorstel te kunnen aannemen, nu minder dan vijftig procent (50%) van het geplaatste kapitaal ter vergadering aanwezig is.

De heer Davidson brengt namens BNP Paribas Security Services achthonderd drieënveertigduizend achthonderd vierentachtig (843.884) stemmen vóór en zeshonderd vijfenzeventigduizend vierhonderd zeventig (665.470) stemmen tegen uit.

De heer Russ brengt één miljoen driehonderd negenveertigduizend vierhonderd en negen (1.379.409) stemmen vóór en één miljoen vijfendertigduizend zeventien (1.035.715) stemmen tegen uit.

De heer Prevo brengt als gevolmachtigde drie miljoen zeventienhonderd éénendertigduizend tweehonderd drieënvijftig (3.731.253) stemmen vóór en elf miljoen éénhonderd negentienduizend vijfhonderd drieënzestig (11.119.563) stemmen tegen uit.

De voorzitter stelt vast dat de aanwezigen in de zaal die geen stem hebben uitgebracht worden geacht vóór te hebben gestemd. Hij vraagt aan de notaris om uit te rekenen hoeveel stemmen vóór uitgebracht zijn.

De notaris geeft aan dat in totaal vijftig miljoen negenhonderd zeventwintigduizend driehonderd vijfentwintig (50.927.325) stemmen vóór zijn uitgebracht, hetgeen onvoldoende is om een twee/derden meerderheid te krijgen die nodig is om dit voorstel te kunnen aannemen.

De voorzitter constateert dat het voorstel is afgewezen en gaat verder met de behandeling van agendapunt 6c.

Agendapunt 6c

Voorstel tot verlenging van de periode gedurende welke de Raad van Bestuur bevoegd is tot het uitgeven van Preferente Aandelen B.

De voorzitter geeft aan dat aan de vergadering wordt voorgesteld om de periode gedurende welke de Raad van Bestuur bevoegd is te besluiten tot de uitgifte van Preferente Aandelen B, hierbij inbegrepen het verlenen van rechten om in te schrijven op Preferente Aandelen B als bepaald in artikel 10 van de statuten, te verlengen tot achttien maanden na de datum van deze vergadering met dien verstande dat de bevoegdheid zich uitstrekt tot een zodanig aantal Preferente Aandelen B als overeenkomt met het ten tijde van de uitgifte aantal geplaatste gewone aandelen en Preferente Aandelen A. De voorzitter gaat over tot stemming en geeft aan dat het Trustkantoor instructies heeft gekregen om vierhonderd negenendertigduizend vijfhonderd éénenzeventig (439.571) stemmen vóór, twee miljoen vierhonderd achtenzeventigduizend zeshonderd zestien (2.478.616) stemmen tegen en zeventachtigduizend negenhonderd vierendertig (87.934) onthoudingen uit te brengen.

Mevrouw Van der Kooij brengt als gevolmachtigde tweeëndertig miljoen zeventienhonderd achttienduizend vijfhonderd zestien (32.718.516) stemmen vóór, vijftien miljoen negenhonderd tweeduizend negenhonderd vierenvijftig (15.902.954) stemmen tegen en éénduizend driehonderd veertien (1.314) onthoudingen uit.

De heer Davidson brengt namens BNP Paribas Security Services zeventienhonderd achthonderd negenenzestig (7.869) stemmen vóór en één miljoen vijfhonderd éénduizend vierhonderd vijfentachtig (1.501.485) stemmen tegen uit.

De heer Russ brengt vijfhonderd éénduizend zeshonderd zeventig (501.670) stemmen vóór en één miljoen negenhonderd dertienduizend vierhonderd vierenvijftig (1.913.454) stemmen tegen uit.

De heer Prevo brengt als gevolmachtigde driehonderd vierenvijftigduizend driehonderd zeventachtig (354.387) stemmen vóór en veertien miljoen vierhonderd zesennegentigduizend vierhonderd negenentwintig (14.496.429) stemmen tegen uit.

De heer Spanjer onthoudt zich van stemming.

De voorzitter merkt op dat de aanwezigen in de zaal die geen stem hebben uitgebracht worden geacht vóór te hebben gestemd. Hij vraagt de notaris het aantal uitgebrachte stemmen vóór dit voorstel uit te rekenen.

De notaris geeft aan dat ééneveertig miljoen negenhonderd ééneveertigduizend achthonderd vierenvijftig (41.941.854) stemmen vóór zijn uitgebracht en dat dit aantal meer dan de helft van de stemmen bedraagt.

De voorzitter constateert dat het voorstel is aangenomen en gaat verder met de rondvraag. Hij vraagt wie van de aanwezigen in de zaal het woord wenst.

De heer Velzeboer krijgt het woord. Hij merkt op dat de periode tussen de registratiedatum en de vergadering zodanig kort is dat de banken niet voldoende tijd hebben om een registratiebewijs te versturen.

De voorzitter geeft het woord aan de heer P.B. Overes.

De heer Overes vraagt of de naamswijziging van Buhrmann kosten met zich mee zal brengen voor de aandeelhouders.

De voorzitter geeft aan dat hij er vanuit gaat dat de naamswijziging geen kosten voor de aandeelhouders met zich mee zal brengen.

De heer Swarte vraagt wat de precieze aantallen zijn van aandelen die worden gehouden door de grootaandeelhouders. Voorts vraagt hij wat wordt bedoeld met de aparte verwijzing naar het belang van vijf procent (5%) gehouden door Unicredito Italiano S.p.A. De heer de Swarte dankt de voorzitter voor zijn voortreffelijke leiding van de vergadering.

De heer Koffrie geeft aan waar de exacte getallen in het jaarverslag kunnen worden teruggevonden.

De heer Waller antwoordt op de laatste vraag van de heer Swarte. Hij spreekt het vermoeden uit dat deze partij minder dan vijf procent (5%) van het geplaatste aandelenkapitaal bezit, omdat in Amerika alleen wordt gekeken naar de gewone aandelen. De Preferente Aandelen A worden niet meegerekend bij het bepalen van het aandelenbezit.

De heer Kijner vraagt waarom Randstad wordt meegenomen in de vergelijkingsgroep in het kader van de beloning op de lange termijn. Voorts vraagt de heer Kijner nogmaals naar een toelichting bij het bedrag dat is betaald aan de heer Hoffman bij zijn vertrek. Ook vraagt hij wat de exacte targets waren voor het jaar tweeduizend zes (2006) die waren gesteld voor de beloning van het huidige bestuur over dat jaar.

De voorzitter geeft aan dat Randstad in de vergelijkingsgroep is opgenomen omdat dit bedrijf in zekere mate gelijkenissen vertoont met Buhrmann. Zo is ook Randstad een serviceorganisatie en is ook bij Randstad de service afhankelijk van de zogeheten "*office workers*". Verder zijn bedrijven met dezelfde of vergelijkbare activiteiten als die van Buhrmann alleen te vinden in Noord-Amerika en die hebben in tegenstelling tot Buhrmann ook retail activiteiten. Een vergelijking met dergelijke bedrijven is daarom moeilijk te maken volgens de voorzitter.

De heer Koffrie geeft nogmaals aan dat het bedrag dat is betaald aan de heer Hoffman in verband met zijn vertrek voortvloeide uit zijn contract en dat daarnaast een beloning is betaald over tweeduizend zes (2006). Over dat gehele jaar tweeduizend zes (2006) bekeken heeft de heer Hoffman ongeveer driekwart van zijn doelstellingen gehaald en dus heeft hij driekwart verdiend van wat hij zou kunnen verdienen als hij éénhonderd procent (100%) van zijn doelstellingen had gehaald.

De heer Kijner merkt op dat hij het zinvol vindt om de beloningssystematiek opnieuw te bekijken. Naar zijn mening is het onterecht dat een lid van de Raad van Bestuur die niet bijzonder goed heeft gepresteerd alsnog een bonus ontvangt.

De heer Koffrie merkt op dat Buhrmann concurrerend moet zijn op het gebied van het totale pakket van de bonussen in Noord-Amerika. Hij geeft aan dat voor wat betreft Europa de lange termijn bonus met name uit stock opties bestaat, waardoor een directe link bestaat tussen de belangen van aandeelhouders en bestuurders. De heer Koffrie spreekt zijn tevredenheid uit over deze regeling.

De heer Spanjer vraagt of de statutaire zetel van Buhrmann verplaatst zal worden van Maastricht naar Amsterdam. Voorts vraagt hij of de naam van het administratiekantoor ook gewijzigd zal worden en ten slotte vraagt hij of volgend jaar gelet kan worden op de schoonheidsfoutjes in het jaarverslag.

De voorzitter antwoordt op de eerste vraag dat de statutaire zetel niet gewijzigd zal worden in verband met allerlei technische achtergronden. Hij zegt toe te zullen letten op schoonheidsfoutjes in het volgende jaarverslag. Ten slotte zegt hij dat de naam van het administratiekantoor ook gewijzigd zal worden.

De voorzitter dankt de aanwezigen voor hun komst en hun bijdrage aan de vergadering en sluit de vergadering om circa half zes. Hij nodigt een ieder uit om in de foyer een drankje te drinken.

Dit proces-verbaal is opgemaakt te Amsterdam op elf oktober tweeduizend zeven hetwelk proces-verbaal door mevrouw mr. Charlotte Maria Johanna Stephanie Horsten, met kantooradres 1077 AB Amsterdam, Apollolaan 15, geboren te Tilburg op vijftwintig april negentienhonderd tweeëntachtig, als schriftelijk gevolmachtigde van de voorzitter, van welke volmacht blijkt uit de aan deze akte gehechte onderhandse akte van volmacht (Bijlage) en mij, notaris, is ondertekend.

(W.g.: C.M.J.S. Horsten; G.W.Ch. Visser)

VOOR AFSCHRIFT:



